

施策マネジメントシート

基本施策名	3 2 公共施設マネジメントの推進	施策 統括課	資産活用担当	氏名	古川拓朗
政策名	9 自治体経営	主な 関係課	政策経営課、建築管繕課、環境政策課、工事担当、下水道課、教育施設担当		

1 施策の目的と指標

対象(誰、何を対象にしているのか) *人や自然資源等

・公共施設等(道路・下水道等のインフラ施設含む)

対象指標(対象の大きさを表す指標) 数字は記入しない

名称	単位
ア 公共施設数	施設
イ 道路、下水道	km
ウ 橋梁	橋
エ 公園	箇所

施策の目的

・既存の公共施設等の機能を適切に保ちつつ、最大限の効果が発揮できるよう有効活用していく。
・適切な行政サービスの提供と効率的な行政運営の両立。

成果指標(意図の達成度の指標) 数字は記入しない

名称(展開方向ごとに記載)	単位
1 ア 公共施設の管理の不良により損害賠償をすることになった件数(4年間の累計)	件
イ 低・未利用地の保有件数	件
2 ア 「(仮)公共施設再編計画」の当該年度の進捗率	%
イ 公共施設(公共建築物)延床面積	m ²
3 ア	
イ	
4 ア	
イ	

2 第1次基本計画期間(平成28～令和5年度)内における取組内容

施策の展開方向	目的	手段(具体的な取組内容)
1 公共施設等の適正管理と有効活用	人々の暮らしや市内の経済活動を支える重要な都市基盤として、既存の公共施設等の機能を適切に保つとともに、経営資源と捉え最大限の効果が発揮できるよう有効活用していきます。	「国立市公共施設保全計画(平成27(2015)年5月策定)」に基づき、既存施設の計画的な保全を推進します(令和2年度に詳細計画の見直し・更新)。 道路・下水道等のインフラ施設について、既存施設の計画的な維持・更新を推進します。 市が保有する財産のうち、利用計画が定まっていなかったものについて、売却や貸付、有償借地の解消等の取組を推進します。 寄附の申し出のあった土地・建物の有効活用に向け、適切に寄附を受領するための体制づくりを推進します。
2 公共施設の再編・再配置	将来にわたり適切な行政サービスの提供と効率的な行政運営の両立を図ります。	「国立市公共施設マネジメント基本方針(平成25(2013)年3月策定)」に基づき、「(仮)公共施設再編計画」を策定し、公共施設の再編・再配置を推進します。 学校を地域コミュニティの拠点として有効活用できるよう、建て替えの機会を捉えた周辺の既存施設との複合化や多機能化を推進します。 財政負担を軽減しながら、行政サービスの質の向上を図るため、PFIや指定管理者制度等により、民間事業者の資金やノウハウの活用を推進します。 近隣市との広域連携による公共施設の維持管理・運営を推進します。
3		
4		

3 総事業費・指標等の実績推移と目標値、実績状況把握

			単位	数値区分	27年度	28年度	29年度	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	5年度	目標達成度		
対象指標	ア	施設	見込み値											達成・ 未達成	前年度 比較	
			実績値	120	120	122	121	122								
	イ	km	見込み値													
			実績値	366	366	367	367	361								
	ウ	橋	見込み値													
実績値			41	41	41	41	41									
エ	箇所	見込み値														
		実績値	96	96	96	96	96									
成果指標	展開 方向1	ア	成り行き値											未達成	維持	
			目標値	0	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0				
			実績値	0	0	0.0	1.0	0.0								
		基本計画における 指標の説明又は出典元				公共施設の管理の不良により損害賠償をすることになった件数(4年間の累計)									未達成	維持
		イ	成り行き値													
	目標値		0	0	0	0	0	0	0	0	0					
	実績値		1	1	1	1	1									
	基本計画における 指標の説明又は出典元				低・未利用地の保有件数									未達成	維持	
	ア	成り行き値														
		目標値			50.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0					
		実績値	-	-	35.0	50.0	75.0									
	基本計画における 指標の説明又は出典元				「(仮称)公共施設再編計画」の当該年度の進捗率									未達成	低下	
	イ	成り行き値														
		目標値			123,334	123,334	123,534	130,034	130,034	127,875	126,306					
		実績値	122,934	122,474	125,020	124,892	125,059									
	基本計画における 指標の説明又は出典元				公共施設(公共建築物)延床面積											
	ア	成り行き値														
		目標値														
		実績値														
	基本計画における 指標の説明又は出典元															
イ	成り行き値															
	目標値															
	実績値															
基本計画における 指標の説明又は出典元																
ア	成り行き値															
	目標値															
	実績値															
基本計画における 指標の説明又は出典元																
イ	成り行き値															
	目標値															
	実績値															
基本計画における 指標の説明又は出典元																
ア	成り行き値															
	目標値															
	実績値															
基本計画における 指標の説明又は出典元																
イ	成り行き値															
	目標値															
	実績値															
基本計画における 指標の説明又は出典元																
ア	成り行き値															
	目標値															
	実績値															
基本計画における 指標の説明又は出典元																
イ	成り行き値															
	目標値															
	実績値															
基本計画における 指標の説明又は出典元																
ア	成り行き値															
	目標値															
	実績値															
基本計画における 指標の説明又は出典元																
イ	成り行き値															
	目標値															
	実績値															
基本計画における 指標の説明又は出典元																
ア	成り行き値															
	目標値															
	実績値															
基本計画における 指標の説明又は出典元																
イ	成り行き値															
	目標値															
	実績値															
基本計画における 指標の説明又は出典元																
ア	成り行き値															
	目標値															
	実績値															
基本計画における 指標の説明又は出典元																
イ	成り行き値															
	目標値															
	実績値															
基本計画における 指標の説明又は出典元																
ア	成り行き値															
	目標値															
	実績値															
基本計画における 指標の説明又は出典元																
イ	成り行き値															
	目標値															
	実績値															
基本計画における 指標の説明又は出典元																
ア	成り行き値															
	目標値															
	実績値															
基本計画における 指標の説明又は出典元																
イ	成り行き値															
	目標値															
	実績値															
基本計画における 指標の説明又は出典元																
ア	成り行き値															
	目標値															
	実績値															
基本計画における 指標の説明又は出典元																
イ	成り行き値															
	目標値															
	実績値															
基本計画における 指標の説明又は出典元																
ア	成り行き値															
	目標値															
	実績値															
基本計画における 指標の説明又は出典元																
イ	成り行き値															
	目標値															
	実績値															
基本計画における 指標の説明又は出典元																
ア	成り行き値															
	目標値															
	実績値															
基本計画における 指標の説明又は出典元																
イ	成り行き値															
	目標値															
	実績値															
基本計画における 指標の説明又は出典元																
ア	成り行き値															
	目標値															
	実績値															
基本計画における 指標の説明又は出典元																
イ	成り行き値															
	目標値															
	実績値															
基本計画における 指標の説明又は出典元																
ア	成り行き値															
	目標値															
	実績値															
基本計画における 指標の説明又は出典元																
イ	成り行き値															
	目標値															
	実績値															
基本計画における 指標の説明又は出典元																
ア	成り行き値															
	目標値															
	実績値															
基本計画における 指標の説明又は出典元																
イ	成り行き値															
	目標値															
	実績値															
基本計画における 指標の説明又は出典元																
ア	成り行き値															
	目標値															
	実績値															
基本計画における 指標の説明又は出典元																
イ	成り行き値															
	目標値															
	実績値															
基本計画における 指標の説明又は出典元																
ア	成り行き値															
	目標値															
	実績値															
基本計画における 指標の説明又は出典元																
イ	成り行き値															
	目標値															
	実績値															
基本計画における 指標の説明又は出典元																
ア	成り行き値															
	目標値															
	実績値															
基本計画における 指標の説明又は出典元																
イ	成り行き値															
	目標値															
	実績値															
基本計画における 指標の説明又は出典元																
ア	成り行き値															
	目標値															
	実績値															
基本計画における 指標の説明又は出典元																
イ	成り行き値															
	目標値															
	実績値															
基本計画における 指標の説明又は出典元																
ア	成り行き値															
	目標値															
	実績値															
基本計画における 指標の説明又は出典元																
イ	成り行き値															
	目標値															
	実績値															
基本計画における 指標の説明又は出典元																
ア	成り行き値															
	目標値															
	実績値															
基本計画における 指標の説明又は出典元																
イ	成り行き値															
	目標値															
	実績値															
基本計画における 指標の説明又は出典元																
ア	成り行き値															
	目標値															
	実績値															
基本計画における 指標の説明又は出典元																
イ	成り行き値															
	目標値															
	実績値															
基本計画における 指標の説明又は出典元																
ア	成り行き値															
	目標値															
	実績値															
基本計画における 指標の説明又は出典元																
イ	成り行き値															
	目標値															
	実績値															
基本計画における 指標の説明又は出典元																
ア	成り行き値															
	目標値															
	実績値															
基本計画における 指標の説明又は出典元																
イ	成り行き値															
	目標値															
	実績値															
基本計画における 指標の説明又は出典元																
ア	成り行き値															
	目標値															
	実績値															
基本計画における 指標の説明又は出典元																
イ	成り行き値															
	目標値															
	実績値															
基本計画における 指標の説明又は出典元																
ア	成り行き値															
	目標値															
	実績値															
基本計画における 指標の説明又は出典元																
イ	成り行き値															
	目標値															
	実績値															

4 施策の成果実績値に対する評価

(1) 時系列比較(過去3ヶ年の比較) A(かなり向上)～E(かなり低下)

C:成果はほとんど変わらない(横ばい状態)

(2) 他自治体との成果実績値の比較 A(かなり高い)～E(かなり低い)

C:他自治体と比べてほぼ同水準である

背景として考えられること(数値で表せない定性的評価もあれば記載する)

平成25年度には、「低・未利用地活用方針」を、27年度には「公共施設保全計画」を策定し、「公共施設白書」の更新を行った。また、固定資産台帳の整備し、今後「公共施設白書」を毎年度データ更新するための基盤も整いつつある。平成28年度には、本市が保有する公共施設などの総合的かつ計画的な管理を推進するため、「公共施設等総合管理計画」を策定した。

「公共施設等総合管理計画」を基とした施設分類別の更新計画(個別施設計画)として、平成29年度に「公共下水道ストックマネジメント計画」と「学校施設整備基本方針」を策定し、平成30年度には「道路等長期修繕計画」を策定した。今後は27年度策定した「公共施設保全計画」の詳細計画を更新し「(仮称)公園施設長寿命化計画」、「(仮称)公共施設再編計画」を策定していく予定。なお、個別施設計画については、令和2年度までの策定を国より求められているところだが、現時点で策定を予定出来ていない市もある。

5 施策の現状 必要に応じて展開方向ごとに記載

(1) 施策を取り巻く状況(対象者や根拠法令等)はどう変化しているか？

近年、高度経済成長期に建設された公共施設が、全国的に更新時期を迎えており、その対応が全国的に課題となっている。そのような中で、国立市においても、「国立市公共施設白書」を作成し、「国立市公共施設マネジメント基本方針」を策定した。平成26年4月に、国は、地方自治体が公共施設を計画的に更新や長寿命化ができるよう、更新や統廃合などの実施計画となる「公共施設等総合管理計画」を、遅くとも平成28年までに整備するよう全国の自治体に要請した。また、平成23年度 清化園跡地活用事業の完了に伴い普通財産25,619.25㎡を民間事業者へ貸し出した他、公社から買い戻した谷保第2地区画整理事業地内用地132.22㎡及び遺贈を受けた土地254.96㎡を売却した。また、公共施設整備用地1055.4㎡を民間保育園に一時貸し出しを行う等、低・未利用土地に関する課題に進展があった。平成25年度には、「低・未利用地活用に関する報告書」としてまとめ、そこで示された方向性に基づき、公共施設整備用地を都市計画道路3・4・10号線用地の代替地として売却したほか、平成27年度において管平の用地についても売却することができた。平成27年度には、「公共施設保全計画」を策定し、「公共施設白書」の更新を行い、平成28年度には、上記の取組を統合し、本市が保有する公共施設などの総合的かつ計画的な管理を推進するため、「公共施設等総合管理計画」を策定した。

国からは「公共施設等総合管理計画」を基とした施設分類別の更新計画(個別施設計画)は令和2年度までに策定するよう要請されており、補助金等への影響も懸念される。

(2) この施策に対して関係者(住民、議会、事業対象者、利害関係者等)からどんな意見や要望が寄せられているか？

ストックマネジメント事業については、今後の小中学校を含めた公共施設の更新及び再編について住民や事業対象者、利害関係者などと合計形成を図るため、事業の意義等について丁寧に説明し理解を得ていくよう要請されている。

(3) 施策の取組状況

元年度の取組状況	2年度の取組予定
「国立市公共下水道ストックマネジメント基本計画」に基づき、第1期分の実施設計を行い、第2期分の管きょ内調査を行った。 「国立市道路等長期修繕計画」に基づき、道路等の修繕を行った。 公園「(仮称)公園施設長寿命化計画」の策定に向け、基礎調査を行った。 第二小学校の建て替えに向け、建設する新校舎の基本構想・計画として、学校づくりの理念や平面計画案を定めた「国立第二小学校改築マスタープラン」を策定しました。 「国立市公共施設保全計画」に基づき、既存施設の計画的な保全を推進した。また複合施設の検討と総量縮減の方策を検討した。 第一中学校の特別教室棟が老朽化していることから、特別教室機能を普通教室棟へ移転するための改修工事の設計を行った。 給食センターの建てかえへ向け、PFI手法で施設整備・維持管理や調理を実施する「新学校給食センター整備事業方針」を策定しました。 公共施設の有効利用へ向け、事業者提案事業を実施し、民間事業者から様々な提案を受け、取り組みを行った。	「国立市公共下水道ストックマネジメント基本計画」に基づき、第1期分の管きょ改築工事を引続き進める。 「(仮称)国立市公共施設再編計画」を策定する。 「国立市道路等長期修繕計画」に基づき、道路等の修繕を行っていく。 道路・橋梁等のストック総点検を行う。 公園「(仮称)公共施設再編計画」の策定に向け、健全度調査を実施する。 「国立市公共施設保全計画」における詳細な計画の見直しを行う(5年更新)。 「国立市公共施設保全計画」に基づき、既存施設の計画的な保全を推進する。 第二小学校の建替え・複合化に向け、令和4年度建設開始を目指し、基本方針の検討及び設計事務を推進する。 策定済の個別施設計画についてはそれを基にした取り組みを進めるとともに未策定のものについて策定手続きを行う。 第二小学校の建替えへむけ、複合施設を含めた設計とを進める。 第五小学校の建替えについて校舎配置や複合施設の可能性調査を行う。 富士見台街づくりと連携し、市役所や総合体育館などをはじめとした、富士見台に立地している公共施設の再編へ向けた検討を行う。 「(仮称)公共施設再編計画」策定の取り組みを進める。これまで行ってきた公民連携の取り組みを検証する。

6 元年度の評価結果 必要に応じて展開方向ごとに記載

(1) 施策の全体総括(成果実績やコスト、見直しを要する事務事業等) 基本的に展開方向ごとに記載

総合基本計画に照らして評価する(目的達成のための事務事業が適切か、事務事業の実施方法は適切か)

○成果実績

公共施設やインフラ施設について計画策定の取り組みを行うとともに、すでに計画を策定しているものは、それに基づいた取り組みを推進した。また、個別の施設などについては、建て替えや修繕など、公共施設を安心安全に継続して使用できるよう事業を進めた。また、具体的な公民連携の取り組みを行い、私有財産の有効利用や維持管理費の削減・減入の増加につながる取り組みを行った。

○改善余地のある事項・課題等

具体的な取り組みを進めた一方で、公共施設の建設や維持管理に資する新たな財源を生み出す事業に取り組む必要がある。また、今後、公共施設の建て替えを進める中において、複合・集約化の手法を採用しながら、延べ床面積の縮減につなげていくことが必要。上記これらの取り組みを進めることで、行政需要の低い施設・用地が発生した場合は売却等を行い財源を生み出しながら、施設整備を行うことが長期的視点において必要である。

(2) 施策の元年度における総合評価

C	成果実績数値の評価(A～E)に、定性的要素を加味した評価 A:目標とする成果を挙げており、社会的要請にも十分応えられている。 B:一定の成果を挙げており、向上・改善の余地がある。 C:成果向上のため、一層の努力が求められる。 D:成果に乏しく、改善が急務である。事業の一部に見直しが必要である。 E:現状の事業では施策の目的を達成することが困難であるため、抜本的な見直しを要する。
---	---

7 施策の課題・今後の方向性 必要に応じて展開方向ごとに記載

(1) 3年度の取組方針

「(仮称)公共施設再編計画」に基づいた取り組みを進める。

公園「(仮称)公園長寿命化計画」の策定を完了させる。

「国立市公共下水道ストックマネジメント基本計画」に基づき、第1期ブロックの改築工事を実施する。

第二小学校の設計を完了させるとともに、第五小学校の複合機能の有無を含めた検討を行い、マスタープラン作成の基礎固めを行う。また、それに合わせて富士見台地域まちづくり構想と連携し、富士見台に立地している公共施設の再編方針策定の取り組みを行う。

第一中学校の残存耐用年数から、特別教室棟の機能移転やそれに伴う普通教室棟の機能向上の工事を行う。

公共施設やインフラ施設の安心安全の維持に努めるとともに、事業者提案制度などの公民連携の取組を推進し市の財源増加策や市民サービスの向上へ向けた事業の取組を進める。

公民連携の取り組みを推進し、公共施設・用地の有効活用の方策の検討や新たな民間事業者による提案制度の構築を行う。

(2) 中期的な取組方針(概ね実施計画期間を想定)

公園の長寿命化計画を策定し、市内の一定のエリアごとの公園のあり方等について検討を進める。

「国立市公共施設等総合管理計画」における基本方針である 市民ニーズをとらえた魅力的な施設整備 規模配置の適正化 効果的・効率的な管理運営を推進する。具体的には公共施設やインフラ施設、市有地において、まちの魅力を高める整備事業を行うとともに、公共施設の延べ床面積の縮減、複合・多機能化を推進し、低・未利用地や借地の解消を実施する。また、広域連携を模索するとともに既存施設を民間事業者のノウハウを活用して有効利用し、新たな財源の確保に努める。