

施策マネジメントシート

基本施策名	24 商工業振興と観光施策による市域経済力の強化	施策統括課	まちなりの振興課	氏名	田代和広
政策名	8 産業	主な関係課	南部地域まちづくり課		

1 施策の目的と指標

① 対象(誰、何を対象にしているのか) * 人や自然資源等

- ・市内の商店(卸、小売)
- ・市内の製造業、事業所
- ・市民
- ・全国の優良企業

③ 対象指標(対象の大きさを表す指標)数字は記入しない

名称	単位
ア 市内の商工業者数	事業所
イ 人口	人
ウ	
エ	

② 施策の目的

人口が減少し経済が縮小する環境において、観光手法を駆使して市外からもより多くの消費を引き込むとともに、個々の商工業者・創業者が活気をもってチャレンジできる環境を創出し、市域経済力を活性化し、訪れ・住み・働く場として選ばれるまちを目指します。

④ 成果指標(意図の達成度の指標)数字は記入しない

名称(展開方向ごとに記載)		単位
1	ア 小売吸引力指数	-
	イ 市内小売業者の年間商品販売額	億円
	ウ 市内の事業者数	社
	エ 創業支援者数	者
2	ア 休日の滞在人口	人
	イ 3年前と比較してにぎわいがあると思う市民の割合	%
	ウ 小売吸引力指数(再掲)	-
3	ア 商店街によるイベントの数	件
	イ 小売吸引力指数(再掲)	-
4	ア 企業誘致の指定件数	件

2 第2次基本計画期間(令和2~令和9年度)内における取組内容

施策の展開方向	目的	手段(具体的な取組内容)
1 中小企業の収益力強化とベンチャーの育成	新型コロナウイルス感染症等の影響を受けた地域経済の収益力を強化するとともに、市内での起業・創業を促進し、まちに活力を与えるため、経営基盤の強化・安定化を図ります。	<ul style="list-style-type: none"> ◆個人商店を中心とした中小企業への伴走型支援として、全国展開されているBizモデルによる売上向上のためのコンサルティングをワンストップで行います。 ◆中小企業の経営基盤の強化・安定化に向け、中小企業事業資金等融資あっせん制度の利用促進などに取り組んでいきます。 ◆中小企業で働く従業員の確保・定着に結びつくよう、勤労市民共済会の活動を支援します。 ◆市内での新たな起業・創業を支援します。
2 観光収益力強化のための環境整備	多様な主体との連携・協力の下、様々な地域資源を活用してまちのブランド力を高めるとともに、観光資源を効果的に発信し、にぎわいを創出します。	<ul style="list-style-type: none"> ◆市民まつり、さくらフェスティバル、朝顔市、LINKくになち、くにたちアートビエンナーレなどの開催を通じ、市内の魅力発信し、市内外からの集客力の向上を図ります。 ◆国立市の魅力を市内外に伝えるため、観光情報やイベント情報等の発信やフィルムコミッションを通じたシティプロモーションを積極的に進めます。 ◆「文教都市くになち」の魅力と地域資源を活かし、にぎわいを創出するため、国立市観光まちづくり協会等との連携を強化するとともに、市の魅力を高める活動を支援します。 ◆再築した旧国立駅舎をまちの魅力発信の拠点として活用します。
3 チャレンジする商店街等の支援	地域のやる気と創意工夫の下、既存商店街の集客力を向上させるとともに、商店街の枠を超えた店舗による連携によりさらなるにぎわいを創出し、市内での消費拡大につなげます。	<ul style="list-style-type: none"> ◆イベント事業等による商店街の販売促進活動を支援します。 ◆商店会との連携の下、市外からの来街者が商店街を回遊するための仕組みづくりを進めます。 ◆事業者に対し、商店街の活性化事例や各種研修・補助制度の紹介等の情報提供を推進します。
4 企業誘致の促進	市外からの新規企業の立地を促進するとともに、指定企業の定着を図ります。	<ul style="list-style-type: none"> ◆今後も引き続き、市外からの新規企業の立地や既存事業者の産業誘導地域への移転を促進するための支援に取り組めます。 ◆文教都市にふさわしい研究開発型や教育産業等の付加価値の高い企業誘致に積極的に取り組み、雇用の拡大と地域経済の活性化につなげます。

3 総事業費・指標等の実績推移と目標値、実績状況把握

		単位	数値区分	R2年度	R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度	R8年度	R9年度	目標達成度			
対象指標	ア	団体	見込み値					3,269					達成・未達成	前年度比較	
			実績値	3382(R1)	3,269(R3)	3,269(R3)	3,269(R3)								
			見込み値					76,182							
			実績値	76,282	76,423	76,278	76,182								
ウ			見込み値									達成・未達成	前年度比較		
			実績値												
			見込み値												
			実績値												
エ			見込み値									達成・未達成	前年度比較		
			実績値												
			見込み値												
			実績値												
成果指標	展開方向1	ア	成り行き値										未達成	向上	
			目標値	0.94	0.94	0.94	0.94	0.98	0.98	0.98	0.98				
			実績値	-	0.87(R3)	-	-	-	-	-	-				
			基本計画における指標の説明又は出典元	小売吸引力指数 指標の説明: 国立市の人口1人当たり年間商品販売額/多摩地域の人口1人当たり年間商品販売額											
		イ	成り行き値						594					未達成	向上
			目標値	637	637	637	637	643	643	643	643				
			実績値	-	594(R3)	-	-	-	-	-	-				
			基本計画における指標の説明又は出典元	市内小売業者の年間商品販売額 出典元: 経済センサス											
	ウ	成り行き値		3,269	3,269	3,269	3,269	3,269	3,269	3,269	3,269	3,269	未達成	向上	
		目標値	2,891	2,891	2,891	2,891	2,891	2,891	2,891	2,891	2,891				
		実績値	-	3,269(R3)	-	-	-	-	-	-					
		基本計画における指標の説明又は出典元	市内の事業者数 出典元: 経済センサス												
	エ	成り行き値	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	未達成	向上	
		目標値	149	149	149	149	149	149	149	149					
		実績値	76	75	70	91									
		基本計画における指標の説明又は出典元	創業支援者数 指標の説明: 各機関で支援した創業者の数												
展開方向2	ア	成り行き値	57,000	56,000	55,000	54,000	53,000	52,000	51,000	50,000		達成	向上		
		目標値	57,279	57,279	57,279	56,263	56,263	56,263	56,263	57,279					
		実績値	57,947	57,578	55,890	56,394									
		基本計画における指標の説明又は出典元	休日の滞在人口 出典元: 地域経済分析システム(RESAS)												
	イ	成り行き値	9.0	9.0	9.0	9.0	15.0	15.0	15.0	15.0		達成	向上		
		目標値	13.5	14.0	14.5	13.0	15.0	15.0	15.0	15.0					
		実績値	9	9	-	17.3									
		基本計画における指標の説明又は出典元	3年前と比較してにぎわいがあると思う市民の割合 出典元: 国立市市民意識調査												
ウ	成り行き値		0.87	0.87	0.87	0.87	0.87	0.87	0.87	0.87	未達成	向上			
	目標値	0.94	0.94	0.94	0.94	0.98	0.98	0.98	0.98						
	実績値	-	0.87(R3)	-	-	-	-	-	-						
	基本計画における指標の説明又は出典元	小売吸引力指数 指標の説明: 国立市の人口1人当たり年間商品販売額/多摩地域の人口1人当たり年間商品販売額													
展開方向3	ア	成り行き値	20	20	20	20	24.0	24.0	24.0	24.0		未達成	向上		
		目標値	34	34.0	34	34	34	34	34	34					
		実績値	20.0	23.0	31.0	24.0									
		基本計画における指標の説明又は出典元	商店街によるイベントの数 指標の説明: 商店街補助金の対象イベント数												
イ	成り行き値		0.94	0.94	0.94	0.94	0.87	0.98	0.98	0.98	未達成	維持			
	目標値	0.94	0.94	0.94	0.94	0.98	0.98	0.98	0.98						
	実績値	-	0.87(R3)	-	-	-	-	-	-						
	基本計画における指標の説明又は出典元	小売吸引力指数 指標の説明: 国立市の人口1人当たり年間商品販売額/多摩地域の人口1人当たり年間商品販売額													
展開方向4	ア	成り行き値	16	16	16	17	17	17	17	17		未達成	維持		
		目標値	17	18	19	20	21	22	23	24					
		実績値	16	16	17	17									
		基本計画における指標の説明又は出典元	企業誘致の指定件数												
イ	成り行き値										未達成	維持			
	目標値														
	実績値														
	基本計画における指標の説明又は出典元														
事務事業数		本数				13									
施策コスト	事業費	財源内訳	国庫支出金	千円											
			都道府県支出金	千円				34,697							
			地方債	千円											
			その他	千円					15,606						
			一般財源	千円					56,575						
	事業費計(A)	千円	0	0	0	106,878	0	0	0	0					
	人件費	延べ業務時間	延べ業務時間	時間				8,072							
			人件費計(B)	千円				28,661							
			トータルコスト(A)+(B)	千円	0	0	0	135,539	0	0	0	0			

4 施策の成果指標実績値に対する評価

(1) 施策全体の成果実績目標達成度 A(高度に達成)～E(ほぼ未達成)

(2) 時系列比較(過去3ヶ年の比較) A(かなり向上)～E(かなり低下)

(3) 上記(1)(2)の理由・背景として考えられること(数値で表せない定性的評価もあれば記載する)
 令和5年度から、中小事業事業者の支援及び地域の活性化に尽力している国立市商工会への補助金を増額したことから、商工会青年部が実施している天下市や中小企業融資の利子補給など事業者支援の充実が図られた。また、コロナ禍の収束により、国立市市民意識調査の「3年前と比較してにぎわいがあると思う市民の割合」が増加したと考えられる。
 シティプロモーションサイトへのアクセス数はリニューアル後向上している。
 商店街によるイベント数に関しては、令和4年に31件と大幅な向上となっているが、これは、商工振興対策として商店街独自の商品券販売イベントを大々的に実施、補助率も高かったため一時的に増加した。令和5年度は、4年度と比較して減少しているものの令和3年以前に比べ向上している。

5 施策の現状 ※必要に応じて展開方向ごとに記載

(1) 施策を取り巻く状況(対象者や根拠法令等)はどう変化しているか？

COVID-19の世界的な広がりにより大きく落ち込んでいた経済活動は、令和5年5月に5類に移行したこと等により正常化に向かっている一方で、物価高騰や人手不足の影響により景況感を下押ししている。特に物価高騰により個人消費関連は低水準で推移するなど、業種により景況感に温度差が表れている。

(2) この施策に対して関係者(住民、議会、事業対象者、利害関係者等)からどんな意見や要望が寄せられているか？

▼商店街や創業者への支援の拡充。
▼地元の商工業者の売り上げを向上させることに特化したくにたちビジネスサポートセンターの運営。

(3) この施策に関して他自治体の取組状況と比較して国立市の取組状況はどうか？

▼多摩6市では稀な商店街区を超えた個別商店の連携団体によるイベントに対して補助を実施している。
▼都内自治体唯一のビズモデル型産業支援施設を運営している。

(4) 施策の具体的な取組状況

5年度の実績状況	6年度の実績予定
<ul style="list-style-type: none"> ▼商店街を超えた個店の連携イベント創出・支援や商店街活性化補助金制度 ▼市内撮影映画の公開に伴う支援及びPRにおける活用 ▼旧国立駅舎の観光案内所運営 ▼観光大使との協働 ▼創業支援事業の新たな補助金制度 ▼中小企業を対象とした制度融資の継続実施 ▼くにたちビジネスサポートセンターの運営 ▼企業誘致促進事業の継続実施 ▼LINKくにたち等イベントでの市内経済活性化策の取組 ▼中小企業等SDGs推進事業 ▼商工会補助金の増額 	<ul style="list-style-type: none"> ▼商店街を超えた個店の連携イベント創出・支援や商店街活性化補助金制度 ▼市内撮影映画の公開に伴う支援及びPRにおける活用 ▼旧国立駅舎の観光案内所運営 ▼観光大使との協働 ▼創業補助金制度の補助対象経費にクラウドファンディング手数料を追加 ▼中小企業を対象とした制度融資の継続実施 ▼くにたちビジネスサポートセンターの運営 ▼企業誘致促進事業の継続実施 ▼LINKくにたち等イベントでの市内経済活性化策の取組 ▼中小企業等SDGs推進事業 ▼商工会補助金の維持 ▼旧国立駅舎イベント事業を観光まちづくり協会に委託 ▼くにPayを活用した商店街等の振興

6 5年度の評価結果 ※必要に応じて展開方向ごとに記載

(1) 施策の全体総括(成果実績やコスト、見直しを要する事務事業等) ※基本的に展開方向ごとに記載

総合基本計画に照らして評価する(目的達成のための事務事業が適切か、事務事業の実施方法は適切か)

○成果実績

これまで、商店街活性化等補助金や事業資金融資等を継続し実施してきたが、それに加え企業誘致促進事業、地域振興・観光促進事業を実施してきた。またイベント創出、起業支援等更なる新規事業に取り組んでおり、それぞれ成果をだしている。さらなる歳入増を図るため、ロケーション撮影による行政財産の使用料を得ている。
くにたちビジネスサポートセンターKuni-Bizは、年間860件の経営相談を実施し、個店の売上向上に資することができた。

○改善余地のある事項・課題等

経済対策においては、稼ぐことが第一命題であり、当施策の全ての事務事業は、このことにまず直結していなくてはならない。そういった意味ではこれまでの施策は事業者に対する間接支援施策が多かったことから、ビジネスサポートセンター運営事業をはじめとした、チャレンジする事業者の売上に直接効果のある施策を展開していく必要がある。企業誘致事業では、業務改善に取り組んでおり、今後の成果向上を目指しているところである。

(2) 施策の3年度における総合評価

C

成果実績数値の評価(A~E)に、4(3)及び6(1)の定性的要素を加味した評価

A: 目標とする成果を挙げており、社会的要請にも十分応えられている。

B: 一定の成果を挙げているが、向上・改善の余地がある。

C: 成果向上のため、一層の努力が求められる。

D: 成果に乏しく、改善が急務である。事業の一部に見直しが必要である。

E: 現状の事業では施策の目的を達成することが困難であるため、抜本的な見直しを要する。

7 施策の課題・今後の方向性 ※必要に応じて展開方向ごとに記載

(1) 7年度の取組方針

旧国立駅舎が令和2年度に開業しまち案内所の運用が始まったため、うまく活用し成果をあげる必要がある。

また、駅舎開業100周年イベントを盛り上げる企画を策定する。

Kuni-Bizに創始者である小出氏をセンター長に迎えたことからこれまで以上にチャレンジする事業者をより手厚く支援していく。

(2) 中期的な取組方針(概ね実施計画期間を想定)

観光手法を駆使し市外からも消費を引き込むとともに、商工業者・創業者が活気をもってチャレンジする環境を創出し、市域経済力を活性化する必要があり、中小企業の収益力強化とベンチャーの育成、観光収益力強化のための環境整備、チャレンジする商店街等の支援、企業誘致の促進を計画に基づき進めていく。