

庁 中 一 般

国立市長 濱崎 真也

令和 8 (2026) 年度予算編成方針について (通達)

国立市は、社会保障費の増加や老朽化した公共施設の更新等、様々な課題に直面しており、構造的に経常的経費の負担が増大化している状況にある。加えて、物価高騰・賃金上昇の影響も続く中、更なる財政運営の悪化は避けられないものと予測される。

すでに令和 7 (2025) 年度の当初予算編成は困難を極め、また、令和 7 (2025) 年度～令和 10 (2028) 年度実施計画においては、財政調整基金繰入後の財源不足額が毎年度約 11 億円となるなど、財政状況は年々厳しさを増している。市にとっての「貯金」である財政調整基金は、年度末残高が 9 億円を下回る見込み (令和 7 (2025) 年度 9 月補正予算案編成時点) であり、今年度中の財政需要に応える補正予算もままならない状況にある。こうした中、令和 8 (2026) 年度予算編成が難航することは必至である。

こうした困難な状況を打開すべく、市では昨年「令和 6 年度行財政改革取組方針」を新たに策定し、取組を推進してきたところである。「行財政改革なくして住民福祉の向上なし」という強い信念の下、限られた財源を効果的かつ効率的に活用するとともに、将来世代に対して責任を持ち、人口動態、社会経済状況等の変化に対応した計画的・安定的な財政運営を行っていかなければならない。併せて、平成 28 (2016) 年 4 月に施行した国立市健全な財政運営に関する条例 (以下「条例」という。) による、健全で規律のある財政運営の確保についても図っていく。

以上を踏まえ、令和 8 (2026) 年度予算編成は、下記事項を遵守し取り組むものとする。

記

1 予算編成における基本方針

- (1) 政策事業は「第 5 期基本構想第 2 次基本計画」で示す施策の方向性に基づくこと
政策事業は、「第 5 期基本構想第 2 次基本計画 (修正計画)」で掲げる 次世代の

育成、安心・安全の確保、国立ブランドの向上、の3つの政策の視点に基づき優先順位を見極め、「令和8(2026)年度行政経営方針」における重点施策を踏まえ事業採択を行う。ただし、必要な財源が手当てできない場合は、採択候補とした事業についても予算計上を見送ることがある。

(2) 経常事業はマイナスシーリングを基本とすること

経常事業の予算は、マイナスシーリング(前年度比でマイナス)を基本とした所管課と政策経営課との調整を行い、優先度を考慮した事業の採択、見直し及び予算の組替えを行う。特に、執行率の低い予算については、改めてその必要性及び執行の可能性を厳しく精査して計上すること。(参考)財源不足額約11億円は、令和7(2025)年当初予算における歳入一般財源総額約209億円の約5%相当)

物価高騰により新たな財政需要の増だけでなく、経常的経費への影響が生じることが見込まれる。経常収支比率は、令和5(2023)年度決算において98.9%、令和6(2024)年度決算において99.0%と、100%近くで推移している状況であり、経常的経費を収入で十分に賄えず、弾力的な財政運営が行えない構造となっている。今後、福祉サービスの増大に伴う扶助費の増や、大規模建設事業への投資に伴って生じる公債費の増など、将来負担は一層の増加が見込まれる一方、その財源となる市税等の自主財源は、景気動向により収入不足となる事態も予測される。収支見通しが厳しい場合には、新規・拡充事業はもちろんのこと、経常的経費についても事業の縮減・廃止となる可能性がある。

よって、新規計上する場合や、予算見積額が令和6(2024)年度決算額及び令和7(2025)年度決算見込額と乖離^{かいり}がある場合は、理由と根拠を明らかにするとともに、他の歳出予算を見直すこと等により、マイナスシーリングとなるよう調整すること。

(3) 行政評価システムに基づく予算編成を行うこと(条例第7条関係)

効果的・効率的な行政運営を実現するため、「第5期基本構想第2次基本計画(修正計画)」における施策の目的実現のため真に必要なかつ優先度の高い事業を精査して計上すること。また、事務事業評価、施策評価結果を踏まえ、事業のスクラップアンドビルドに取り組むこと。

(4) 「国立市行財政改革プラン2027」・「令和6年度行財政改革取組方針」に基づく行財政改革の取組を進めること

令和2(2020)年4月に策定した「国立市行財政改革プラン2027」及び令和6(2024)年8月に策定した「令和6年度行財政改革取組方針」に示された内容を確認し、列記された具体的な取組を推進していくこと。取組の遅れがないよう事業の進捗を今一度確認するとともに、前倒し可能なものについては、予算編成に反映させること。

(5) その他

「地方自治法」及び「国立市予算事務規則」等の関連法令を遵守し、適切な予算

計上に努めること。特に、予算の計上漏れについては、今般散見されているところであり、当初予算において確実に計上するよう慎重を期すこと。年度途中の補正予算は、原則、新規事業の計上は認めず、災害対応、関連法令及び国・都の制度改正等、緊急やむを得ない場合に限るものとする。

2 予算見積りの基本的事項

予算見積りに当たっては、上記基本方針に留意するほか、次の基本的事項に基づいて行うこと。

【歳入】

歳入の見積りは、過去の実績のみによらず、国や東京都の制度改正等の情報を的確に捕捉するとともに、多角的かつ総合的に検討を行い、積極的に補助金などの財源の調査・情報収集に努め、収入の確保を図ること。

(1) 市税

課税客体の的確な把握及び市民負担の公平性の確保を図るとともに、全国トップレベルの収納率の維持に努め、収入の確保を図ること。

(2) 地方交付税・利子割交付金等

過去の実績を踏まえ、経済や制度改正の動向に十分留意し、的確に見積もること。

(3) 国・都支出金

改正が予定される国庫等補助制度などの動向を積極的に把握し、最大限、国・都支出金の確保に努めること。なお、補助金等の削減・廃止が予定されている場合は、対象事業についても縮小・廃止を含め見直しの対象とする。

(4) 使用料・手数料・本人等負担金（条例第 11 条関係）

効果的・効率的な事業運営に努めた上で、適切な経費を算出して金額を設定すること。また、応能負担による料金体系の設定や減免基準の明確化を行うよう努めること。

(5) 市債（条例第 14 条関係）

関係機関と協議の上、妥当性や充当率を十分検討し、後年度の財政負担にも留意すること。

(6) その他の収入

上記以外の収入についても的確な捕捉に努め、財源の確保を図ること。

【歳出】

歳出の見積りに当たっては、後年度負担を十分考慮する中で、最小限の経費で施策目的の実現を目指すよう留意するとともに、予算流用が生じないよう、適切な予算科目に計上すること。

(1) 人件費

令和5(2023)年2月に修正した「職員定数及び時間外勤務時間数の適正化計画」に基づき、職員定数及び時間外勤務時間数の適正化に努め、抑制を図ること。

会計年度任用職員の人件費については、業務分担を明確化するとともに、システム導入等による作業の効率化についても検討し、必要な人員数を基に適切に判断すること。

(2) 物件費(需用費・役務費・委託料等)

物件費については、創意・工夫により効率化を図り、より一層の節減を図ること。また、新たな経費については、後年度負担を考慮し、仕様を明確にするなど慎重に見積もること。

なお、情報システム関連経費の見積りに当たっては、既存システムに係る維持管理経費の一層の削減に努めるとともに、システムの新規調達(新規開発・再調達・改修・機器更新)については、「情報システム調達ガイドライン」に沿った手続を事前に行うこと。

国立市社会福祉協議会やくにたち文化・スポーツ振興財団等、指定管理者となっている関連団体については、指定管理者制度の導入目的、利用者評価や実績報告書等を踏まえ、担当部局において当該団体の予算について検証を行い、引き続き対象経費の精査を図ること。

(3) 扶助費

扶助費については、原則として単価の引上げや対象枠の拡大等を行わず、対象者数のみを考慮して見積もること。

(4) 維持補修費

維持補修費については、必要性・緊急性の観点から精査し、また、仕様についても従前のものに捕らわれることなく、効率性及び費用対効果の視点から必要最小限に見積もること。

(5) 補助費等(条例第9条関係)

補助費等(市が支出する負担金、補助金及び交付金)については、実績報告等により、補助金交付団体の財政状況を確認し、特に繰越金(内部留保)の額を確認した上で適切な金額を見積もるとともに、一部事務組合等負担金については、国立市の方針を踏まえて、担当者会議等で組合に所属する団体に対して積極的に経費節減を提案すること。

(6) 普通建設事業費

普通建設事業費については、仕様・工法等を十分に検討するとともに、事業スケジュールを勘案した上で設計金額を算出し見積もること。

(7) 一般会計から特別会計・公営企業会計への繰出金等(条例第8条関係)

国立市の一般会計が厳しい財政状況に置かれている要因の一つは、特別会計・公営企業会計への繰出金等であることから、特別会計・公営企業会計においても本方針に基づく適切な予算編成を行うこと。

以上